

用友
yonyou

信创筑基 · 数智AI驱动 高校·科研单位案例实践分享

张梦哲



目录

contents

1

山东科技职业学院

高职院校建设模式，4年以“145”路径打造财务数智化标杆

2

山东省农科院

科研机构多组织快速复制典范，3个月打造财务内控数智化体系

3

北华航天工业学院

成本核算与领导决策支持系统，6年从“学院”到“河北首所航空航天大学”

4

伙伴赋能·复制路径

两种成功路径，全套武器支持——陪伴成长或一步到位，总有一种成功适合您的客户

我们从实施到共创，实现跨越发展同行者的角色进化

01 山东科技职业学院

曾经的山科：财务深陷“三座大山”

财务处急需改变形象

满意度仅60%，从被抱怨到被点赞的逆袭之路

2025年跨越成果

升本在即，2025年发文升为职业技术大学

“数智山科”成为核心亮点，满意度提升至96%

绩效考核等级A

02 山东省农科院

院机关和独立法人单位财务平台不统一，无法实现集中查询，项目执行情况实时查询难，造成财务人员和科研人员的重复劳动。

2025年跨越成果

替换友商，3个月一步到位

多组织统一平台、国产信创典范

国内领先智能AI实践的科研行业标杆

03 北华航天工业学院

无法支持战略决策，如何结合高校事业发展和现有资源状况，为学校战略决策提供更为精准和专业的服务。从“数据盲区”到“决策大脑”的跃迁之路

2025年跨越成果

发表核心期刊论文《需求导向下高校财务决策支持系统》

2025年，北华航天更名河北首所航空航天大学

财务数智化助其腾飞的重要引擎

🏆 院校性质

国家"双高计划"A档建设单位,
省属公办全日制普通高等职业院校

2025年升本在即, "数智山科"成为核心亮点

👥 办学规模

两个校区, 教职工1000余人, 全日制在校生两万余人

📅 合作年限

9年深度合作 (2017-2026)

🌟 核心成果

- 财政部电子凭证会计数据标准化示范校
- 山东省管理会计·项目预算绩效管理示范校
- 绩效考核等级A

"山科模式"已成为高职财务数智化转型的代名词

30+所高职

山科

影响力涟漪效应

走进山科前来考察

核心痛点分析

信息孤岛严重

12个业务系统各自为政，数据标准不一，难以互通，跨部门业务靠人工“搬数据”

师生服务体验差

电子凭证“最后一公里”未打通，师生仍需打印报销，报销排队、重复交单，财务窗口满意度低

业财深度脱节

预算、核算、绩效“三张皮”，项目资金管理缺乏抓手，年底突击花钱成常态，预算执行偏差难以预警

内控合规风险高

电子发票占比高，人工审核风险大，发票重复报销风险高，合规压力大

起点痛点
满意度地

80%精力陷于
低价值财务核算、审核工作

1个核心目标 财务治理现代化

4步闭环推进：全链路管理优化，形成管理闭环

1 治数据

统一数据标准，打破信息孤岛

3 强智能

引入AI技术，实现智能自动化

2 夯基础

建设核心系统，夯实数字化平台

4 促决策

数据驱动决策，赋能管理升级

5大核心理念：贯穿始终的指导思想

预算观

无预算不支出

绩效观

花钱必问效

协同观

业财深度融合

安可观

国产信创替代

智能观

AI全面赋能

山科伴随式建设，累计签约631.13万，迭代升级U8Cloud+增购2-3个模块/年，年均收益50-100万/年

1 2017-2020年 基础财务建设，预算观落地 预算指标管控，无预算不支出

2017年底采购，2018年上线

硬件：服务器等

软件：基础平台

财务核算

预算指标管理

工资管理

学生收费管理

校园网综合查询

开发：学生收费与迎新系统、教务、
银行系统集成；历史数据迁移

2020年采购并上线

硬件：高拍仪、智能投递柜
(含投递系统)

软件：经费申请系统

网上报销系统

大众业务办理系统

移动APP应用

小额缴费系统

开发：数字化校园单点登录

2 2021-2022年 绩效观落地

增购新模块

项目滚动管理

"四库"管理

预算绩效管理

核心成果

预算执行率 **78%→94%**，
项目申报评审周期缩短

3 2023年 协同观+安可观

升级国产化平台U8Cloud

票据管理平台+OCR识别

电子会计档案

核心成果

OCR识别率 **99.2%**，报销时长 **7天**
→3天，统一教职工、学生、项目等
9类主数据，打通12个业务系统

4 2024-2025年 智能观爆发

建设内容

电子凭证会计数据标准化试点

7个数智员工全面上线

AI财小宝上线

智能内控大数据决策平台上线

战略跨越

财务服务满意度提升

财务审核工作量减少

即将升本为山东科技职业大学

"数智山科"成为核心亮点

山科上线7个数智员工，完成电子凭证会计数据标准化试点

电子凭证会计数据标准化全流程自动化，全国首批试点单位



填单时间

30→3分钟

审核工作量

-60%

报销周期

7天→3天

档案查询时间

2小时→1分钟

合规升级

电子凭证合规100%

山科紧跟新技术风向标，上线AI智能问答财小宝，提升财务服务满意度，释放财务骨干投身预算绩效分析与领导决策分析

财小宝

Hi, 我是财小宝, 很高兴为您服务。
目前已具备知识问答的技能。您可以向我提问。

山科AI财小宝

指南

您好! 查询去年填报过的报销单, 可以通过调整业务日期的筛选条件来实现。具体操作步骤如下:

- 在报销单据列表页面, 点击顶部的 **业务日期** 选择器, 在弹出的日历中将年份切换到您需要查询的年度 (例如“2023年”)。
- 在切换年份后, 将具体的日期修改为待查询年度内的任意一天 (如“2023-10-01”)。

输入问题

部分内容由大模型智能生成, 并不代表U8的观点

用友GRP-ISC 高校内控管理软件G版

单位: 100 山东科技职业学院 / 10001 山东科技职业学院 业务日期: 2026-03-06

报销单登记簿 一般费用报销单 (无需事前申请)

搜索单据编号

一般费用报销单(无) 附件(9) 票据(0) 打印 复制 新增 更多

稽核描述: 稽核未通过, 待确认; 业务稽核合计 10 条, 已通过 9 条, 未通过 1 条; 票据稽核合计 0 张, 已通过 0 张, 未通过 0 张; 查看详情

创建人: 侯敬杰 报销部门: 建筑工程系 项目名称: 2025年山东... 预算指标

序号	指标ID	文号	指标摘要	指标来源	财务会计科目	预算会计科目	部门
1	20250346		(准) 开展... 障法	01 上年结转			04 建筑工程系

基础信息 只看必填项

* 单据编号:	BXD202603060004	* 单据日期:	2026-03-06	* 报销部门:	04
* 报销人:	20020029 侯敬杰	* 附件数:	9	* 资金来源:	0

业务助手 流程跟踪

智能稽核

稽核未通过, 待确认

10 全部 0 人工放行 9 通过

业务规范性

- 附件类型事项申请单必填
- 敏感字检查
- 存在不规范的附件名称
- 收款人不能使用学校账户
- 收款人不能使用学校账户
- 收款人不能使用学校账户
- 结算方式收款人不得出现山东科技职业学院字样
- 不能笼统选择【国家双高计划】应细化具体明细项
- 发票销货方名称需与报销单收款人名称保持一致
- 报销物业费时【验收考核记录】必传

发票合规性

客户证言

"从被抱怨到被点赞, 财务处成了'数智山科'的排头兵。以智慧业财为核心, 积极构建全新的业财管理体系, 体现了学院对高效、透明和智能化管理的追求。选择用友政务, 最正确的决定是坚持每年投入一点, 持续领先一步。"

用友GRP-ISC 高校内控管理软件G版

智能稽核

稽核描述: 稽核未通过, 待确认; 业务稽核合计 10 条, 已通过 9 条, 未通过 1 条;

未通过 提醒

敏感字检查

通过 提醒

系统稽核: 通过

存在不规范的附件名称

通过 提醒

系统稽核: 通过

收款人不能使用学校账户: 0401012120000614

通过 提醒

系统稽核: 通过

收款人不能使用学校账户: 37001676108050008134

通过 提醒

系统稽核: 通过

收款人不能使用学校账户: 15416701040004328

系统稽核: 通过

02 山东省农业科学院

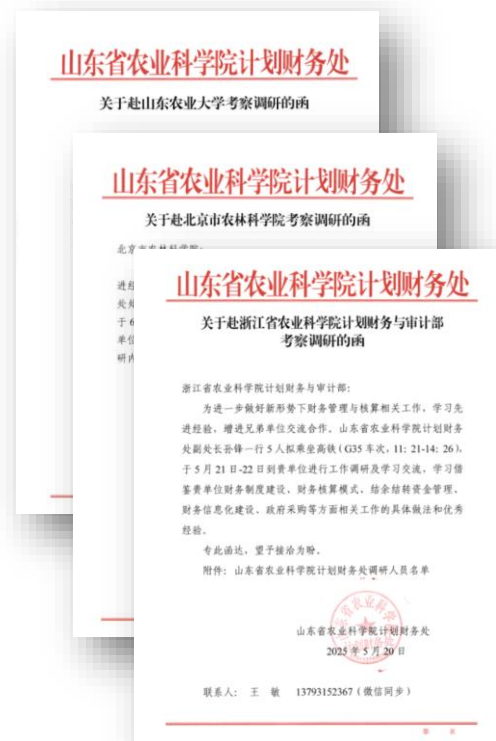
多组织快速复制典范

CHAPTER 03

山东省农科院建设背景

单位简介

- 机构性质**
省属综合性农业科研机构，全省农业科研的龙头单位
- 组织架构**
院机关+20多个专业研究所，多组织管理复杂
- 经费结构**
行政经费+科研课题经费（纵向+横向），来源广泛
- 建设周期**
4个单位3个月试点上线，全院推广
- 当时的选择**
前期调研了省内外多家兄弟省市农科院及政府机关、高校等单位财务信息化建设的情况
要一步到位的成熟方案以及AI智能化等前瞻性应用"



浙江农科院

山东省公安厅

北京农科院

安徽农科院

江苏农科院

山东农业大学

核心挑战：四重压力叠加

系统分散割裂

20多个院所各用各的系统，数据孤岛严重，缺乏统一管理，信息无法共享，项目执行情况实时查询难，需要财务手工导表、辅助决策作用缺失

服务科研“放管服”

科研人员报销繁琐，需要简化流程、加速资金周转，把时间还给科研

智能应用水平不足

运行效率不足 风险防控不足
电子化与纸质并行，内控规则无有效载体落地

信创改造压力

面临紧迫的信创替代要求，需要全栈国产化适配，技术挑战大

山东省农科院核心诉求：院本级与下属单位财权统一平台，构建信创“数智农科院”

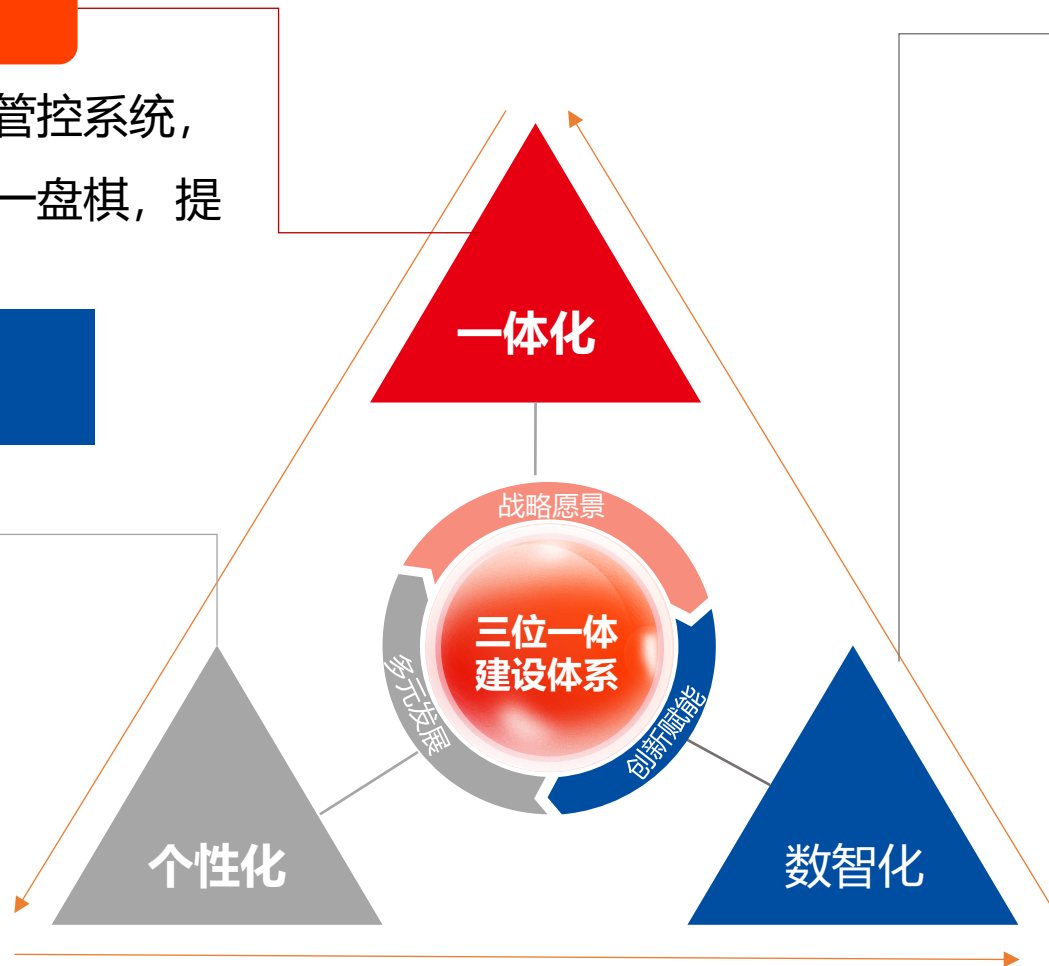
实现农科院财权统一管控愿景

从农科院多组织整体发展出发，打造一体化管控系统，强化院本级管控力度，实现农科院整体管控一盘棋，提升农科院管控的可视化、实时化和透明化。

多组织全覆盖、财权统一
分账套独立核算、全院集中查询

兼顾独立院所事权个性化发展

事前申请流程灵活，给予各院所事权自主性，全院经济活动报销审批流程统一，系统审批留痕，满足内控合规性要求；科研**行政化管理与科研团队管理**，动态适应不同单位的改革进度，差异化满足各单位管理要求，科学迭代全院内控体系。



1、基于完整信创技术栈

 **操作系统** 龙蜥

 **数据库** 达梦

 **中间件** 东方通

全栈信创适配

2、统一平台,构建信创“数智农科院”

- 集中部署、院级管控，集中查询，数据互联互通
- 第一阶段从4家试点单位逐步扩展到全院
- 聚焦科研人员体验
- 基于一个平台，逐步从标准化、智能化财务建设扩展到横纵业财融合，智能决策、数据服务建设

山东省农科院构建全流程财务内控数智化体系，12个环节从“人找票”到“票找人”，从“人工核算”到“智能决策”

1 项目AI预算绩效

项目收支明细、预算执行进度、绩效目标三监控、智能推荐AI绩效指标

2 发票自动获票

对接国税发票平台
全院发票自动获取

3 红冲票自动预警

红冲票自动获取
自动预警关联蓝票

4 发票自动分发

系统自动分发
至个人票夹

5 发票自动查验

自动验签、验真、验重

6 AI智能填报

AI小友语音交互
说句话就能填单

7 商旅平台智能推单

无公务卡的平台垫付,无需垫资
账单自动归集、平台自动推单

8 AI智能稽核预审

AI附件/规则/合规性实时预审
风险预警平台, 智能预警报告

9 RPA自动预算一体化平台

预算一体化凭证上报
凭证自动报送率>100%

10 智能结算

基本户, 银企直连智能结算
银行回单自动匹配报销单
国库, RPA支付信息自动导入

11 数智员工

自动凭证、对账、月结
自动报表、自动归档

12 AI决策助手

领导驾驶舱
成本核算、风险预警
AI知识库智能问答

“形成财务内控数智化体系，实现“全校发票自动获取；发票自动分发至个人票夹；报销单据智能填报、智能稽核；支付凭证自动生成；支付信息导入财政平台；银行回单自动归档，会计精准对账；核算数据自动形成电子会计档案和数据资产；成本管理赋能高质量发展”的全业务流程数智化。

服务于科研人员，报销智能化



出差申请/商旅 | 电子凭证直连获票 | 票据自动分发个人 | 生成报销 | 审批/审核 | 网银支付 | 财务核算

出差费用申请/商旅预定

国税平台自动获票

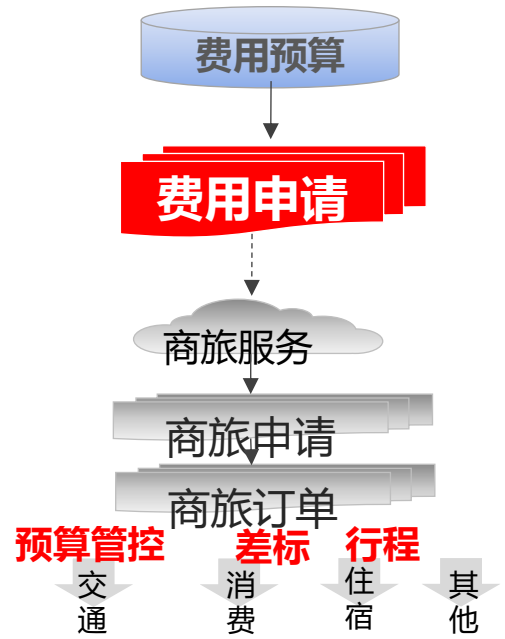
自动解析、验重验真

按规则智能填报销单

智能稽核预审+人工

结算信息、结算方式

自动凭证

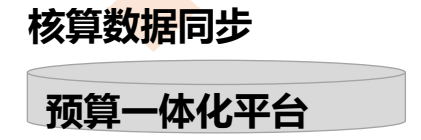
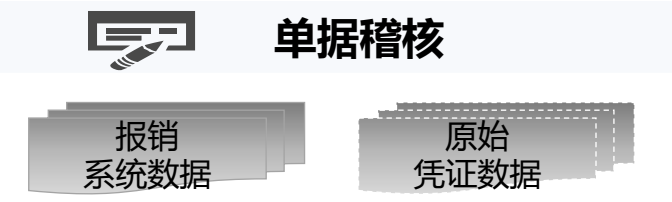


- 自动解析、验签
- 验重、验真、验连

- 账单类型（发票类型）
 - 消费类型（税目）
 - 消费类型&费用类型映射
 - 进项税抵扣规则
 - 申请规则（是否关联申请）
 - 借款核销规则
 - 差补计算规则
 - 报销标准
 - 费用项目&交易类型规则
 - 附件上传规则
 -
- 智能填单

- 按规则填报销明细数据
- ① 报销组织
 - ② 报销部门
 - ③ 费用项目
 - ④ 报销金额
 - ⑤ 发票金额
 - ⑥
 - ⑦ 税额
 - ⑧ 可抵扣税额
 - ⑨ 差旅补贴
 - ⑩ 申请核销数据
 - ⑪ 借款核销数据
 - ⑫

- 智能稽核预审
- 【票据】：类型、税目、金额、姓名、行程、等级、备注等
- 【附件】：完整性、一致性
- 【业务】：敏感摘要规则、申请规则、冲借款、金额、预算、标准、姓名等规则校验



商旅费控平台-为科研人员提供一站式差旅服务,从申请到预订、退票、报销、结算、凭证等全流程一体化

用友
yonyou

商旅费控一体化流程



平台垫付,无需垫资
无公务卡的科研人员可预定优惠机票,平台垫付,减轻科研人员负担,提升财务服务满意度

出差申请关联, 报销标准与预算控制
出差预定关联出差申请,受出差申请日期及行程、预算控制,合规管理提升
平台内设各类人员出行标准,无需担心差旅超标,系统可根据个人**职称职级**以及所选择的经费项目类型(是否为科研经费),判断对应的报销级别,主动提示是否超标。

优惠便利,降本增效
个人出行住宿也可享受最高折扣待遇,为全院出行提供优惠便利,预定火车票无手续费

订票

便捷舒适 打造极致差旅出行体验

国内机票 国际机票 火车票

因公出行 因私出行

商旅测试0129

济南

泰安

01月29日 今天

查询

最近常看

G3559 12:14出发 济南西-泰安

商旅管家 Tripwise

放心预订 贴心售后 舒心出行

首页 出行管家 差旅标准

今天 01-29 明天 30 后天 31 周日 01 周一 02 周二 03

直达火车 中转火车

出发最早 耗时最短 常乘车次 仅看 筛选

12:14	17分	12:31	¥29起
济南西	G3559	泰安	常用
二等座: 有票	一等座: 有票	商务座: 有票	无座: 有票

12:26	25分	12:51	¥34起
济南	G985	泰安	常用
二等座: 有票	一等座: 有票	商务座: 有票	无座: 有票

12:29	17分	12:46	¥29起
济南西	G963	泰安	常用
二等座: 有票	一等座: 有票	商务座: 7张	无座: 有票

12:35	22分	12:57	¥34起
济南	G1705	泰安	常用
二等座: 有票	一等座: 有票	商务座: 有票	无座: 有票

12:45	17分	13:02	¥28起
济南西	G657	泰安	常用
二等座: 1张	一等座: 有票	商务座: 有票	无座: 有票

13:09	18分	13:27	¥29起
济南西	G1273	泰安	常用
二等座: 有票	一等座: 有票	商务座: 有票	无座: 有票

已出票 因公

出票成功,请凭购票时有效证件到火车站或代售点取票,祝您旅途愉快。

再次预订 取消订单 在线客服

订单金额 ¥29 明细

出行信息

车次信息

12:14 17分 12:31

济南西站 泰安站

出发日期 01月29日 车次 G3559

检票口(如有变更,请以现场公告为准) 检票口6B

取票号 EE46853475

去车站 添加常用

乘客信息

赵冬恩 二等座 08车厢 12D号

身份证 2101*****835 坐席 车厢 座位号

已出票 改签 退票

退票

11:58 1049 1065502407341... 信息·短信 今天 11:54

退票中 因公

处理中,退款预计15个工作日内原路返回。具体以审核为准

重新预订 取消订单 在线客服

订单金额 ¥29 明细

出行信息

车次信息

12:14 17分 12:31

济南西站 泰安站

出发日期 01月29日 车次 G3559

检票口(如有变更,请以现场公告为准) 检票口6B

取票号 EE46853475

去车站 添加常用

乘客信息

赵冬恩 二等座 08车厢 12D号

身份证 2101*****835 坐席 车厢 座位号

退票中 改签 退票

01月29日 12:14 济南西站 17分 G3559-17分 01月29日 12:31 泰安站

退票乘客 赵冬恩 身份证 2101*****835

退款明细

预计可退金额	共 ¥23
已支付金额	共 ¥29
车票票价	¥29
扣款金额	共 ¥6
退票手续费	¥6

退票说明

- 退票手续费以及最终退款金额以铁路部门实退为准
- 无法线上操作退票场景如下:
 - ①已取纸质车票,
 - ②火车停运
 - ③已发车
- 改签至春运期间车票退票收取20%手续费

以上情况需要您到12306官网APP或到火车站自行退票 如有疑问请联系客服

提交申请

【差旅管家】出票成功,您预订的2026/01/29 12:14--2026/01/29 12:31 济南西站-泰安站的G3559次列车取票号为EE46853475,赵冬恩二等座08车厢,12D号,检票口6B,检票口信息请以现场公告为准。请提前到达车站,祝您旅途愉快。如需在线退改,请在发车前30分钟前进行操作。如退改需要手机号核验,直接前往12306核验。

【差旅管家】您预订的2026年01月29日12:14 济南西站-泰安站的G3559次列车,赵冬恩退票成功,如您未取车票,退款将于1-3个工作日退回原账户。如您已取车票,请归还车站,归还后退款将于7-15个工作日内原路退回。

建立单位电子票夹，满足电子凭证会计数据标准化管理要求，减轻财务查验稽核工作量

建立单位电子票夹，统一管理单位所有电子发票，通过直连国税平台获取所有国税发票，包括自动获取红冲发票、预警红冲发票并作废对应蓝票、自动解析符合财政部电子凭证会计数据标准的电子凭证、验真验重，拥抱电子凭证时代，降低发票风险，减轻财务查验稽核工作量。



①从报销单联查发票、凭证
②从凭证联查报销单、发票
③从单位票夹查发票、关联报销单

多种方式智能填单，最大限度的减少科研人员填单压力



方式① 发票智能填单

电子凭证/票据

结构化数据

智能算法生成报销单

联查电子凭证/票据

发票信息

- 发票代码
- 发生日期
- 发票号码
- 销售方信息
- 消费类型
- 金额
- 开票日期
- 税额
- 发生城市
- 税率
-
-

- > 个人账单
- > 单位账单

票据明细

- 出发日期
- 车次
- 出发城市
- 航班次
- 出发站
- 船次座次
- 到达城市
- 座位等级
- 到达站
- 姓名
-
-

序号	出差人员*	开始日期*	结束日期*	起始地点*	出差地点*	出差天数*	操作
1				山东(济南市)		0	

住宿费标准:	0.00	住宿费标准合计:	0.00	住宿费报销金额:	0.00
伙食补助标准:	0.00	伙食补助标准合计:	0.00	伙食补助报销金额:	0.00
交通补助标准:	0.00	交通补助标准合计:	0.00	交通补助报销金额:	0.00
交通费金额:	0.00	其他费用报销金额:	0.00	合计金额:	0.00

方式② AI农小友智能填单

AI智能推荐预算指标

AI搜索

AI填单

智能助手-单据填报中

Hi, 我是政小友, 很高兴为您服务。目前我已具备知识问答、日程管理、打开应用等技能。您可以向我提问

我要从上海出差去江苏, 后天回, 坐高铁去参加学术交流会, 申请1000差旅费

江苏

江苏(南京市)

江苏(苏州市)

江苏(无锡市)

江苏(常州市)

江苏(镇江市)

江苏(其他地区)

江苏(徐州市)

江苏(南通市)

江苏(连云港市)

江苏(淮安市)

江苏(盐城市)

江苏(扬州市)

江苏(泰州市)

江苏(宿迁市)

江苏(海安市)

出差地点: 江苏(南京市)

天数: 1

人数: 1

合计金额: 1000

交通工具: 高铁

交通费: 0

住宿费申请金额: 0

AI智能推荐预算指标

已选择1个指标如下:

财务审计部差旅支出

指标ID: 100

启用日期: 2025-01-01

可用金额: 100,000.00

进入填报状态, 回复"退出填报"退出

业务助手 智能问答 经费助理 报销助理

输入问题

科研人员随手查项目经费、工资、报销，避免财务手工导表，汇总统计查询财政项目、非财政项目、团队项目资金使用情况等



用友GRP-ISC 山东省农科院财务数智化平台

单位: 809001

- 工资查询
 - 工资查询
 - 其他薪资查询
 - 个税查询
- 个人项目
 - 个人项目总账
 - 个人项目明细账
 - 个人项目详情
- 部门项目
 - 部门项目总账
 - 部门项目明细账
 - 部门项目详情
- 借款查询
 - 个人借款
 - 部门借款
- 指标查询
 - 指标余额表
 - 指标明细表
 - 指标执行情况表
 - 控制额度余额表
 - 控制额度明细表

山东省农科院财务数智化平台

单位: 809001 山东省农业科学院 / 809001008 山东省农业科学院植保所 业务日期: 2026-03-03

我的账簿

期间范围: 2026 1期 至 3期 账簿格式: 三栏式 账簿封面 我的方案

科目: 500102 商品和服务费用

项目代码	项目名称	部门经济科目代码	部门经济科目名称	期初		本期		期末		累计	
				借方	贷方	借方	贷方	借方	贷方	借方	贷方
221013225082	马属动物标准制定	30202	印刷费			25.00		25.00		125.00	
		3022602	专家咨询费			75.00		75.00		575.00	
221013225094	白羽肉鸡高效精准养殖与智能...	30218	专用材料费			22.00		22.00		322.00	
221013225095	山东省农业农村专家顾问团畜...	30211	差旅费			87.93		87.93		487.93	
		30215	会议费			84.00		84.00		384.00	
221013225097	畜禽生物育种关键技术研发与...	30201	办公费			58.93		58.93		358.93	
		30211	差旅费			58.00		58.00		358.00	
		30213	维修(护)费			17.11		17.11		317.11	
		30218	专用材料费			00.00		00.00		500.00	
		3022601	劳务支出			60.30		60.30		360.30	
		3023902	市内交通费			10.50		10.50		310.50	
221013325001	院高层次人才队伍建设项目	3022604	高层次人才补助			00.00		00.00		300.00	
221013425002	优质牛肉生产营养调控关键技...	30227	委托业务费			00.00		00.00		500.00	
221013425006	牛源致病性大肠杆菌转录调控...	30218	专用材料费			75.00		75.00		775.00	
		3022601	劳务支出			00.00		00.00		300.00	
		30227	委托业务费			87.80		87.80		387.80	
221013525001	高效广谱畜禽用	3029905	成果转化分配支...			00.00		00.00		300.00	



电子票夹



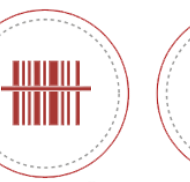
商旅预定



报销审批



我的报销



我的工资



项目经费查询

山东省农科院领先实践AI智能体，单位治理实现从“管理”到“智理”

AI 农小友

农科院以智能平台为基础，接入农科院知识库，打通数据资产与AI能力，构建“1+N”智能体矩阵，提供各类交互式解答、指引操作，提升业务处理效率和服务质量。

AI-智能填单

知识库问答

语音输入

AI-智能搜索

AI智能推荐

AI 识图填报

AI-智能查询

AI业务导航跳转

AI 多轮对话填单

智能体

智能预警平台

用友GRP-LS 山东省农科院财务数智化平台 单位: 809001 山东省农业科学院 / 809001008 山东省农业科学院植保所 业务日期: 2026-03-04

工作台 动态预警平台 预警记录查询

809001 山东省农业科学院

日期: 2026-01-01 - 2026-12-31 规则: 控制方式: 请选择 预警级别: 请选择 展开 查询

请输入搜索内容

序号	单据编号	规则编码	规则名称	检查时间	模块名称	单据类型名称	提示	备注	稽核结果状态	预警级别	控制方式	稽核方式	控制时点
1			报销单位为山东省农业科学院(本级), 社会统一信用代码必须为12370000495572931K						有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
2		FP_PUB_001	报销单位为山东省农业科学院(本...	2026-01-15 14:28:34					有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
3		FP_PUB_005	购买方名称必须为山东省农业科学院	2026-01-15 14:28:34					有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
4		FP_PUB_003	发票项目名称存在敏感字	2026-01-15 14:28:34					有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
5	BXD202601230003	OER_PUB_003	不规范附件名称校验	2026-01-23 13:30:12	网上报销	因公出国(境)差旅费报销			有效	●	提醒	常规稽核	保存
6	BXD202601230003	OER_PUB_002_1	结算信息收款人名称校验	2026-01-23 13:30:12	网上报销	因公出国(境)差旅费报销			有效	●	提醒	常规稽核	保存
7	BXD202601230003	OER_PUB_004	项目预算校验	2026-01-23 13:30:12	网上报销	因公出国(境)差旅费报销			有效	●	提醒	常规稽核	保存
12	BXD202601230003	OER_PUB_003	不规范附件名称校验	2026-01-23 13:32:50	网上报销	公务接待报销单			有效	●	提醒	常规稽核	保存
13	BXD202601230003	OER_PUB_001	报销单摘要中存在敏感字	2026-01-23 13:32:50	网上报销	公务接待报销单			有效	●	禁止	常规稽核	保存
14	BXD202601230003	OER_PUB_004	项目预算校验	2026-01-23 13:32:50	网上报销	公务接待报销单			有效	●	提醒	常规稽核	保存
15		FP_PUB_004	是否盖章校验	2026-01-23 15:46:11	网上报销	一般经费支出报销单			有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
16		FP_PUB_005	购买方名称必须为山东省农业科学院	2026-01-23 15:46:11	网上报销	一般经费支出报销单			有效	●	提醒	常规稽核	票据使用
17		FP_PUB_003	发票项目名称存在敏感字	2026-01-23 15:46:11	网上报销	一般经费支出报销单			有效	●	提醒	常规稽核	票据使用

共124条数据

红黄蓝实时风险预警监控，将动态监控规则深度植入业务的事中、事后管理环节，实时生成预警报告，化解传统监控“够不着、慢一拍”难题，推动相关管理制度执行，实现有效监督和决策支持。

农科院伙伴项目，总部签约一期中标365W，整体规划，分布实施

数字化工作台

PC端

移动端

第一阶段
2025年11月-2026年1月上线
试点单位上线
全院推广上线

第二阶段
待全院推广上线启动第二阶段



第三阶段 实现智能决策、数据服务建设



第一阶段 实现标准化、智能化财务建设



第二阶段 实现业财融合一体化建设

统一制度、统一流程、统一规划、统一单据、统一系统

66 科研机构
建设模式快速复制

20+ 院所统一管理
多组织管理模式复制典范
集中查询各院所项目预算收支

信创+智能双领先
全栈国产化适配，AI应用领先

03 北华航天工业学院

成本核算与领导决策支持系统
2025年底更名河北首所航空航天大学”

北华航天工业学院，数据决策深耕者，从实践到理论，从理论到影响力，财务数智化支撑北华跨越式发展

学术级跃迁成果

转型路径

财务核算
→ 决策大脑



学术荣誉

省级一等奖

河北省教育财会优秀论文



核心期刊

《会计之友》

北大核心期刊
2023年第12期



合作模式

政府智能财务
研究与测试中心
2023年成立



战略价值

2025年里程碑
更名河北首所航空航天大学

财务数智化定位
治理能力现代化的关键支撑

核心创新

- 领导驾驶舱三层架构体系
- 四大决策场景落地
- 产学研深度融合
- 方法论输出

河北省教育会计学会

河北省教育会计学会
关于公布第六届教育财会优秀论文及教育财务管理课题获奖名单的通知
冀教会[2024]第32号

附件1:

河北省教育会计学会第六届教育财会优秀论文获奖名单

序号	论文题目	报送单位	作者	期刊名称
一等奖（3名）				
1	需求导向下高校财务决策支持系统应用研究	北华航天工业学院	刘斌、赵凌跃、尹学东、孟海峰	《会计之友》
2	强化河北省财政科技资金绩效评价体系建设的思考	石家庄铁道大学	李素英、张姣姣、崔继凤	《财务与会计》
3	新政府会计制度视阈下河北省本科高校教育成本管理优化策略研究	河北医科大学	郑冰婵	《中国集体经济》

附件1: 河北省教育会计学会第六届教育财会优秀论文获奖名单

附件2: 河北省教育财务管理优秀课题获奖名单

河北省教育会计学会
2024年11月40日

北华为什么选择我们：6年共创，先研先用，从“夯基垒台”到“积厚成势”，实现跨越发展

第一阶段 夯基垒台 2018-2020

建设目标

从手工到电子化，从孤岛到互联

- 2018：财务核算、网上报销、电子报表
- 2019：薪资管理、合同管理
- 2020：对接12个业务系统，建立校级数据湖

核心成果

实现业财融合，从数据孤岛到互联的跨越

第二阶段 立柱架梁 2021-2024

建设目标

从数据治理到智能应用，从应用到学术共创

- 2021~2022：项目预算绩效一体化
- 2023-2024：财务决策支持系统，论文获省一等奖

核心成果

从应用到共创，财务职能从核算转向管理

第三阶段 积厚成势 2024-2025

建设目标

成本核算“四步走”全面落地，支撑航空航天大学跨越

- 2024~2025：成本核算探索启动，结合决策支持系统
- 2025：正式更名河北首所航空航天大学

战略跨越

财务数智化成为“治理现代化”硬核支撑

66 本科院校 建设模式切入点

侧重‘管理深度’，用财务决策支持系统、管理会计、成本核算切入客户

侧重研究共创

AI智能应用等理论到应用实践

成本核算“四步走”全面落地，从学科群到专业到科研项目，全成本覆盖

1 确定成本核算范围与对象

学科群

飞行器设计
航空发动机

专业

30+本科专业
全覆盖

科研项目

纵向+横向
全成本核算

2 建立费用与成本项目关联

工资

人员经费
精准归集

商品服务

日常运行
费用分摊

折旧/摊销

资产成本
合理分摊

3 确定分配参数与标准折算

本科 = 1
基准系数

硕士 = 1.5
加权系数

博士 = 2
高阶系数

4 归集分配与成本报表生成

成本报表出具时间

3天

原为2周

大幅提升效率

➔ 应用场景一 飞行器设计学科群成本核算

核算师资、实验、设备、科研配套成本，精准投入，打造王牌专业，支撑航空航天特色发展

⚙️ 应用场景二 航空发动机学科群成本分析

分析人才引进、实训基地、产学研成本，优化资源配置，提升学科竞争力

⚖️ 应用场景三 科研项目全成本核算

直接成本+间接成本分摊，绩效评价更精准，为科研投入决策提供数据支撑

数据说话

学科群成本分析维度
6大

预算与成本匹配度
大幅提升

财务决策支持系统：从“核算型”到“决策支持型”，构建财务“智囊团”，让数据为决策服务

财务决策支持系统体系结构



四大决策场景落地



办学经费筹集决策

预测不同筹资路径下的规模、成本与风险，为学校资金链安全提供科学依据



办学资金投入决策

深入分析教学、科研、基建等领域的投入回报比与潜在风险，优化资源配置结构



办学成本控制决策

精准核算办学全成本，追溯深层成本动因，实现精细化管理与资源利用效率提升



经费使用绩效决策

动态反映预算绩效指标完成情况，建立闭环评价体系，持续提升资金使用效益

04 复制路径

CHAPTER 03



三大典型案例可复制要素清单

可复制要素

山科模式 100-300万

北华模式 300-500万

农科院模式 150-300万

目标客户

高职高专，双高计划，财务处长支持变革

本科院校，公办优先

科研单位，如农科院、社科院、科学院、重点实验室

核心方法论

**老客户升级、新客户替换“145”建设路径
(逐年增加)**

**侧重‘管理深度’——用财务决策支持系统、
管理会计、成本核算切入客户**

三阶段建设一步到位

应用亮点

电子凭证会计数据标准全套产品
智能应用：智能稽核预审、AI政小友
领导驾驶舱：智慧内控平台

财务决策支持系统（四大决策场景）
成本核算教学成本、科研项目全成本覆盖

7大AI智能应用
智能报销与商旅平台
项目预算综合管理
多组织多套账

政策风口

电子凭证会计数据标准
全面预算绩效管理
双高计划
双高院校双高项目预算绩效管理

高校成本核算指引
全面预算绩效管理

内控、信创适配、电子凭证会计数据标准应用
科研经费放管服、国家重点研发计划要求科研项目经费全面实现信
息化管理，提高对科研人员的服务水平

核心成果

财政部电子凭证会计数据标准示范校
管理会计项目预算绩效管理示范校

领导驾驶舱：大数据分析决策平台
政府智能财务系统研究与测试中心
核心期刊论文发表、省教育会计学会一等奖

行业标杆：打造国内领先的农业科研单位财务数智化管理平
台，推广经验做法，为科研事业高质量发展提供财务支撑

用友
yonyou

携手同行 · 共创标杆



交付一个体系,赢得一个客户,复制一个市场

